

# fusions

Le magazine de la métallurgie bretonne

**N° 112**

DÉC 24

**ÇA FAIT SENS | 06**

## Breizh Fab : les industriels répondent présents !

**ÇA TÉMOIGNE | 04**

Tanguy Roudaut, Directeur  
régional BPIFrance

**ÇA RAYONNE | 13**

Halcyon  
Saint-Jacques-de-la-Lande 35

**UIMM**  
Bretagne

LA FABRIQUE  
DE L'AVENIR

# Ouest Salon interrégional de l'industrie INDUSTRIES

7<sup>ème</sup> ÉDITION

20 • 21 • 22  
**MAI 2025**

Parc expo  
de **RENNES**

## CONSTRUIRE L'INDUSTRIE DU FUTUR

- SOUS-TRAITANCE INDUSTRIELLE
- SERVICES À L'INDUSTRIE
- ÉQUIPEMENTS DE PRODUCTION
- RENCONTRES PRIVILÉGIÉES



**RÉSERVATION**

[info@ouest-industries.com](mailto:info@ouest-industries.com)

02 99 22 84 12

[www.ouest-industries.com](http://www.ouest-industries.com) | Retrouvez-nous sur :

# Gagner la bataille culturelle : Bretagne Terre d'Industrie !



*Stéphane Deschamps,  
Président de l'UIMM  
Bretagne  
Secrétaire de l'UE-Medef  
Bretagne*

# A

vec plus de 700 participants inscrits, la 9<sup>ème</sup> édition de l'Open de l'Industrie le 22 octobre dernier à Vannes a été une véritable réussite. Au moment où la conjoncture économique se dégrade un peu plus chaque jour, cet évènement a révélé le besoin des industriels bretons de se réunir, de partager et d'échanger.

Nous le savons dorénavant, une réindustrialisation ou même un nouvel élan de l'industrie bretonne reposera essentiellement sur le développement des PME-ETI existantes sur les territoires. C'est aussi la vision de la Région Bretagne qui vient d'annoncer la poursuite de son soutien financier au programme Breizh Fab afin de renforcer la compétitivité et d'accélérer les projets de transitions des industriels bretons.

Le réseau UIMM en Bretagne en est un des fers de lance et nous continuerons de nous investir pleinement pour atteindre ces objectifs.

Néanmoins, dans un contexte politique chaotique, l'intérêt commun de notre pays ne semble plus être une priorité. Pour preuve, à l'heure où nous devrions nous armer pour lutter contre la concurrence internationale, les débats et les tergiversations sur le projet de budget de la France pour 2025 conduisent à un renchérissement du coût du travail et une augmentation des impôts de production.

Pourtant, dans un contexte économique dégradé, c'est bien la survie de pans entiers de notre industrie qui est aujourd'hui en jeu. Comment parler alors de réindustrialisation quand nous sommes de nouveau sous la menace de désindustrialisation ?

Nous appelons solennellement nos parlementaires à garder le cap de notre souveraineté industrielle et pour une industrie forte en France !

Le moment est venu pour l'ensemble des acteurs politiques et économiques bretons de former une véritable union sacrée pour défendre et promouvoir notre industrie. L'élaboration d'une prochaine feuille de route pour l'industrie bretonne, sous l'égide du collectif breton de France Industrie et de la Région Bretagne, doit nous encourager à ne plus avoir l'industrie honteuse.

Soyons fiers de notre industrie, de son excellence, de ses innovations, de ses compétences et de ses salariés.

Une étude de BPI France de novembre 2024 révèle que 51 % des habitants bretons interrogés ne perçoivent pas notre région comme un grand territoire industriel. Pourtant, 69 % de ces mêmes habitants sont favorables à l'idée de travailler dans l'industrie, un pourcentage supérieur à la moyenne nationale.

Le combat culturel pour promouvoir l'industrie sera long. Néanmoins, l'enthousiasme des milliers de jeunes participants aux évènements de la semaine de l'Industrie en novembre dernier nous montre que nous sommes sur la bonne voie, que la Bretagne est une terre d'industrie !



## SOMMAIRE

### 04 | ÇA TÉMOIGNE

Tanguy Roudaut, directeur régional BPIFrance

### 05 | ÇA PHOSPHORE

Atelier des UIMM bretonnes

### 05 | ÇA INSPIRE

Semaine de l'industrie

### 06 | ÇA FAIT SENS

Breizh Fab : les industriels répondent présents !

### 13 | ÇA RAYONNE

Halcyon  
Saint-Jacques-de-la-Lande 35  
La mise en orbite passe par « Space Nidalu »

## fusions - DÉCEMBRE 2024

Directeur de la publication : Stéphane Deschamps.  
Rédacteur en chef : David Duval.  
Comité de rédaction : Annaïg Even-Lelièvre,  
Emmanuelle Faudot, Carole Gilles,  
Frédéric Guiomar.

Rédaction : Julien Uguet.

Secrétariat de rédaction/publicité : David Duval,  
Isabelle Aubaud.

Industries Services Bretagne : 2 B, allée du  
Bâtiment 35000 Rennes - Tél. 02 99 12 59 44  
uibretagne@uimmbretagne.fr

Conception création : Yellowways.

Couverture : Crédit photo © Guillaume Ayer.

Mise en page : Florence Maussion.



**TANGUY ROUDAUT ●**  
**DIRECTEUR RÉGIONAL BPIFRANCE**

## BPI fait le constat d'une belle dynamique industrielle en Bretagne

**B**PIFrance, la banque publique d'investissement, accompagne les entreprises dans la croissance durable de leur activité. L'industrie constitue une priorité forte pour BPIFrance. Son directeur régional Tanguy Roudaut nous présente son action en Bretagne.

**fusions ●** Pouvez-vous présenter vos grandes missions et la manière dont elles se déploient en Bretagne ?

**Tanguy Roudaut :** La mission de Bpifrance est d'accompagner l'entrepreneur tout au long de son parcours : création, développement, transmission et sur toutes les thématiques qui sont au cœur de ses préoccupations : Innovation, performance, export, transition. Nous finançons ces étapes avec des solutions originales et nous proposons également des missions de conseil pour accompagner nos dirigeants. Une équipe de 50 collaborateurs, répartie sur 4 implantations, nous permet d'être au plus près d'eux ainsi que de l'écosystème breton : les partenaires bancaires, les technopoles, les fédérations professionnelles, le Conseil régional, l'ADEME...

**fusions ●** Comment évaluez-vous aujourd'hui le potentiel de

développement industriel de la Bretagne ?

**T. R. :** Avant tout, j'aime rappeler que la Bretagne regorge d'entreprises industrielles résilientes et globalement solides. Les secteurs sont variés : l'agroalimentaire bien sûr, mais les PME et ETI bretonnes de la mécanique, de la métallurgie, de la chimie tirent également leur épingle du jeu. La communauté bretonne de la French Fab est riche et dynamique : c'est une vraie force sur laquelle nous devons capitaliser pour accompagner son développement car il y a des projets. Nous sommes fiers de pouvoir accompagner un grand nombre : 370 opérations en 2023, 124 M€ de soutiens financiers liés, mais également des missions de conseil qui ont bénéficié à 75 entreprises. Même si l'horizon s'est assombri cette année, nous observons encore une belle dynamique qui ne doit pas s'essouffler.

**fusions ●** Quelles actions portent BPI en Bretagne pour soutenir et accompagner ce potentiel en particulier le tissu des PME industrielles de la métallurgie ?

**T. R. :** Nous travaillons avec les dirigeants sur leurs programmes d'investissements : la performance opérationnelle bien sûr mais également l'innovation. Nous les conseillons également sur la transformation de leurs modèles d'affaire, au moment où les ressources énergétiques, l'IA, la cybersécurité

« LA MISSION DE BPI : ACCOMPAGNER L'ENTREPRENEUR TOUT AU LONG DE SON PARCOURS »

sont devenus de véritables enjeux. Ces réflexions sont au cœur de nos programmes d'accompagnement et notamment de nos accélérateurs nationaux : Néo-Pivot (changement de stratégie industrielle), Industrie Mécanique (autour de la transformation environnementale, avec le CETIM) ou encore Industrie Nucléaire.

**fusions ●** Quels sont les leviers de succès pour faire croître les PME industrielles bretonnes dans les prochaines années ?

**T. R. :** Ils sont plus nombreux qu'on ne le croit ! Trop souvent perçue comme un frein, la décarbonation peut être un vrai argument commercial auprès des donneurs d'ordre. La capacité à innover est également importante : elle concerne le produit, les process mais peut également prendre la forme de nouveaux modèles d'affaires. Nous devons également soutenir le passage à l'échelle de nos start-ups. Enfin, n'oublions pas l'export : il faut oser l'international en sachant s'entourer et trouver des solutions de financement adaptées. Il y a quelques années, nous avons sorti un slogan qui est toujours d'actualité : « PME, ETI, allez-vous faire voir ailleurs ! ».

## ATELIER DES UIMM BRETONNES ●

# Un temps d'échanges dédié aux industriels de la métallurgie bretonne

Lors de la 9<sup>ème</sup> édition de l'Open de l'Industrie à Vannes le 22 octobre dernier, le réseau des UIMM bretonnes (UIMM 22, UIMM 29, UIMM 35-56, UIMM Bretagne) a organisé un atelier spécifiquement dédié aux industriels de la métallurgie, animé par Stéphane Deschamps, président de l'UIMM Bretagne aux côtés de Laurent Vandamme, président de l'UIMM Côtes d'Armor et Thierry Troesch, chef de file France Industrie.

L'occasion de rappeler la force du collectif des entreprises de la métallurgie, représentant 1/3 de l'emploi industriel régional avec des effectifs en progression de 5,4% depuis 2019, soit 62 000 salariés dans 2 200 établissements.

Les principales actions du réseau UIMM Bretagne ont été également présentées à la cinquantaine de

participants : actions pour faciliter le recrutement et la formation, actions pour renforcer l'attractivité des métiers, actions pour accompagner le développement industriel des adhérents notamment au travers du programme Breizh Fab.

L'atelier a également permis de présenter l'avancement de la charte UIMM « Industriel engagé pour mon territoire » mise en place pour développer l'achat de proximité, lancée en 2022. 91 entreprises se sont ainsi engagées notamment pour suivre leur indicateur d'achat local. Cette démarche a inspiré l'initiative Relocalisons.bzh portée par la Région Bretagne en partenariat avec les acteurs économiques bretons.

Par ailleurs, l'UIMM Bretagne a lancé en mars dernier une démarche avec EDF Bretagne pour faire connaître



aux industriels de la métallurgie les opportunités des marchés du nucléaire avec la construction d'un programme d'animations pour 2025.

En conclusion, ont été évoquées le rôle et les actions d'influence du réseau des UIMM auprès des partenaires pour une meilleure prise en compte des enjeux de l'industrie. La poursuite du programme BreizhFab pour les années 2025 et 2026 en est une illustration.

## SEMAINE DE L'INDUSTRIE ●

# Une participation 2024 inédite

Pilotée par Ajir Bretagne, la semaine de l'Industrie en Bretagne s'est tenue du 18 au 30 novembre 2024. Près de 250 événements ont eu lieu pour faire découvrir l'industrie et ses métiers dans les 4 départements bretons : visites d'entreprise, job dating, forums des métiers, parcours de découverte des métiers, festival du film industriel, interventions en classe, conférences sur la plateforme digitale Industriz...

Collégiens, lycéens et demandeurs d'emploi ont ainsi pu découvrir l'industrie sous toutes ses facettes, une industrie toujours plus techno-

logique, innovante et engagée dans les transitions et dont les besoins en compétences restent soutenus.

**CHAQUE ANNÉE LA MÉTALLURGIE BRETONNE RECRUTE 7 000 CDI DANS TOUS LES DÉPARTEMENTS**

La semaine de l'Industrie en Bretagne a mobilisé près d'une cinquantaine d'entreprises pour des visites ou des interventions en classe, une vingtaine de salles de cinéma ont participé aux festivals du film industriel 'L'industrie fait son show' et 'L'industrie fait son cinéma', une dizaine de villes ont déployé le



parcours de découverte des métiers industriels.

Sur cette édition 2024, ce sont près de 16 000 participants qui auront été sensibilisés.

# Breizh Fab : les industriels répondent présents !



Crédit photo © Guillaume Ayer

**Depuis 2018, Breizh Fab s'est imposé comme le programme de soutien à l'industrie bretonne. Alors que la saison 2 sur la période 2023-2024 se termine, Breizh Fab poursuit son ambition de répondre aux besoins des PME au travers des accompagnements individuels et d'animer la communauté industrielle tout au long de l'année.**

# B

« Breizh Fab a su fédérer et créer un écosystème cohérent, pertinent et soudé permettant aux dirigeants d'entreprise et à leurs équipes de partager collectivement des

bonnes pratiques et, sortant de leur isolement, de prendre conscience de la force que représente l'industrie pour le développement économique breton ».

Prononcés par Thierry Troesch, patron du groupe ST Industries à Cavan, et chef de file France Industrie pour la Bretagne, ces mots résument simplement les objectifs portés par le programme Breizh Fab depuis sa mise en place en 2018.

## RÉPONDRE AUX BESOINS DES INDUSTRIELS

**Près de 500 entreprises accompagnées depuis 2018**, le dispositif Breizh Fab s'est imposé comme un outil pertinent et adapté aux mutations traversées par le secteur industriel. « Nous avons réalisé près de 1 000 accompagnements individuels pour un total de 4 300 jours de conseil, avec la volonté d'apporter une solution personnalisée au besoin de l'entreprise, précise Pierre-Emmanuel Houérou, chef de projet Breizh Fab. Depuis le départ, notre volonté était d'amener la compétence la plus adaptée à l'entreprise pour faire avancer efficacement son projet, dans un cadre simplifié et accessible à toutes tailles de PME. C'est une des raisons du succès et de la notoriété de BreizhFab ».

## LA FORCE D'UN COLLECTIF

Porté par le Centre technique des industries mécaniques (CETIM) appuyé par l'UIMM Bretagne, Bretagne Compétitivité et l'Institut Maupertuis, co-financé par la Région Bretagne, l'ADEME, l'Etat, le CETIM, les UIMM territoriales, la CCI Bretagne et les autres fédérations industrielles bretonnes, Breizh Fab a atteint son objectif d'accompagner 150 PME sur 2023 et 2024. Fort de ces performances, l'opé-

ration partenariale sera prolongée au moins jusqu'à fin 2026. « C'est une véritable satisfaction car nous avons atteint nos objectifs et ainsi démontré auprès de la Région Bretagne, l'ADEME et l'Etat, toute la pertinence opérationnelle de Breizh Fab pour les entreprises, confirme Stéphanie Hervé, Responsable Territoriale du Cetim. Nous avons aussi prouvé que la puissance d'un collectif faisait sens à une époque où les enjeux de compétitivité couplés aux enjeux environnementaux sont centraux et doivent être travaillés localement ».

## PAR ET POUR LES INDUSTRIELS

A l'écoute des chefs d'entreprise, régulièrement consultés, **BreizhFab dispose d'un cadre d'intervention souple et modulable**. Si la période 2018/2022 avait ciblé la stratégie, la performance ou le financement, celle de 2023/2024 a ajouté l'enjeu des transitions environnementales, numérique et organisationnelle. « Le programme orienté sur les enjeux de compétitivité a été complété par les enjeux des transitions qui y contribuent, ajoute David Duval, directeur délégué de l'UIMM Bretagne. Les entreprises de la métallurgie ont été réceptives. Plus de 40% des PME engagées relèvent de notre branche professionnelle grâce à l'accompagnement des UIMM territoriales ».

## UN ÉTAT DES LIEUX TRANSITION ENVIRONNEMENTALE ET DÉCARBONATION POUR DÉBUTER

Démarré par un état des lieux transition environnementale et décarbonation (« TED »), le programme

## « BREIZH FAB 2 A ATTEINT SON OBJECTIF D'ACCOMPAGNER 150 PME SUR 2023 ET 2024 ! »

permet réaliser un premier audit des pratiques en entreprise. « Y voir plus clair sur ces enjeux et visualiser une trajectoire, voilà ce que permet ce TED, précise Pierre-Emmanuel Houérou. En matière de décarbonation, toutes les entreprises mènent des actions, l'important était de les aider à prioriser simplement les prochaines étapes à franchir. Les actions prioritaires pouvant par la suite être accompagnées via Breizh Fab ou par l'intermédiaire d'autres dispositifs (bilan carbone, éco-conception, économies d'énergies, photovoltaïque, démarche RSE...) ».

## AUTANT DE DÉFIS TRANSITIONS QUE DE DÉFIS COMPÉTITIVITÉ

Les défis individuels permettent ensuite aux entreprises de bénéficier de l'accompagnement d'un consultant expert pour un coût limité à 32,5 % du prix de la prestation, pour des durées de 5 à 10 jours. **Sur le volet compétitivité, l'optimisation de la production, l'intégration du numérique ou la formalisation de business plans sont les thèmes les plus sollicités**. Le volet transitions s'est concentré sur les sujets de réduction des consommations d'énergie et des premières étapes de bilans





carbone. « Avec 50% des besoins remontés sur les sujets de transitions, les industriels démontrent aussi qu'ils sont des acteurs engagés de la décarbonation. » ajoute Pierre-Emmanuel Houérou.

### ATELIERS ET VISITES D'ENTREPRISES TOUT AU LONG DE L'ANNÉE

**La pertinence du dispositif repose également sur la volonté des partenaires d'animer la communauté industrielle bretonne.** Ateliers thématiques avec visites d'entreprises 4 à 6 fois par an, webinaires chaque mois, rencontres marchés deux fois par an... Simplicité, convivialité, apports concrets d'experts appuyés de témoignages d'industriels, sont les ingrédients de la réussite des animations collectives Breizh Fab, pour Pierre-Emmanuel Houérou.

L'Open de l'Industrie constitue le point d'orgue pour fédérer la famille industrielle bretonne. « Cette manifestation s'est imposée comme le carrefour de la communauté industrielle entre B to B, forums et rencontres informelles. Nous étions plus de 700 inscrits lors de la 9ème édition à Vannes. Cela témoigne d'un véritable engouement et d'une volonté des industriels de se projeter et d'apprendre à mieux travailler ensemble. »

### TOUCHER DE NOUVELLES ENTREPRISES ET DÉVELOPPER LE BUSINESS

Breizh Fab entend poursuivre le travail entamé en renforçant sa collaboration « business » afin de soutenir



L'équipe Breizh Fab.

Crédit photo © Julien Uguet

le développement de l'industrie bretonne. « L'un de nos enjeux est aussi d'embarquer toujours plus de nouvelles entreprises tout en confortant celles déjà engagées et qui ont besoin de mener un défi supplémentaire, confirme Alexandre Colomb, directeur de Bretagne Compétitivité. A l'heure où l'industrie commence à tanguer, c'est essentiel de suivre ce tissu de PME car elles sont porteuses d'avenir en matière d'emploi et d'innovation technique et technologique. En ce sens, Breizh Fab s'est aussi imposé comme le dispositif pour faire face devant ces bouleversements ».

### CONTACT

#### BREIZH FAB

www.breizhfab.bzh  
LinkedIn : [www.linkedin.com/company/breizhfab](https://www.linkedin.com/company/breizhfab)

#### Pierre-Emmanuel Houérou

Chef de projet Breizh Fab  
[pehouerou@uimmbretagne.fr](mailto:pehouerou@uimmbretagne.fr)



151

PME accompagnées  
dont 81,5% de  
- de 50 salariés



200

défis  
compétitivité  
et transitions



50%

de défis  
transitions



42,4%

des entreprises  
accompagnées sont de  
la branche métallurgie

# Une réorganisation efficace de l'atelier de production



Le chantier naval Efinor Sea Cleaner est spécialisé dans la fabrication de navires dépollueurs commercialisés à 75% à l'international.

Crédit photo © efinor

« BÉNÉFICIER D'UN DIAGNOSTIC EXTÉRIEUR AUSSI CRITIQUE QUE BIENVEILLANT »

un tableau de communication dans l'atelier pour que chacun connaisse l'avancement des projets ou un suivi plus fin des volumes d'heures alloués en s'appuyant sur l'expérience des ouvriers sur le terrain. »

## VERS UNE DÉMARCHÉ QUALITÉ

Présenté aux salariés, le projet est accueilli avec enthousiasme. « Tous attendaient même avec impatience que les lignes bougent, ajoute Benjamin Lerondeau. Nous avons fermé le chantier une semaine en novembre pour réorganiser, ranger et nous redéployer. Désormais, à nous tous collectivement de faire vivre ces nouvelles idées. »

Pleinement satisfaites de leur collaboration avec Breizh Fab, les équipes d'Efinor Sea Cleaner envisagent même de poursuivre l'accompagnement autour d'une démarche qualité. « C'est cohérent de le faire dans la foulée afin que cette rigueur acquise dans l'atelier irrigue tous les services, des achats au bureau d'études. Nous serons ainsi pleinement armés commercialement. »

## EFINOR SEA CLEANER

Dirigeant :  
Benjamin Lerondeau  
30 collaborateurs  
CA : 4 millions d'euros



## CONTACT

ZA de Kerpallud - 22500 Paimpol  
Tél. 02 96 20 33 18  
contact.esc@efinor.com  
www.efinor.com

## Spécialiste des navires de dépollution, le chantier naval Efinor Sea Cleaner a intégré le programme Breizh Fab pour travailler sur la réorganisation et la performance de son atelier de Paimpol.

Pour Efinor Sea Cleaner, tout est parti d'une participation à un groupe de travail RSE piloté par l'UIMM Côtes d'Armor. A la conclusion de ce programme d'échanges de bonnes pratiques entre dirigeants, Benjamin Lerondeau, directeur opérationnel du chantier naval de Paimpol (30 salariés, 4 millions d'euros de chiffre d'affaires), spécialisé dans les navires de dépollution, entend parler du programme Breizh Fab. « J'ai compris que ce dispositif, dont nous avons assumé seulement un reste à charge de 20%, pouvait correspondre à nos attentes, confirme l'intéressé. Depuis plus d'un an, nous réfléchissons en interne à améliorer nos processus de travail sans vraiment savoir par quel bout commencer. »

## UN GROUPE DE TRAVAIL AUTOUR DU CONSULTANT

En avril 2024, un consultant indépendant, mandaté par Breizh Fab, pose ses valises dans les locaux d'Efinor Sea Cleaner pour guider la PME costarmoricaine vers plus de performance et d'efficacité industrielle. « Sa présence s'est matérialisée par une venue un vendredi par mois pendant 5 mois, précise Benjamin Lerondeau. Il a d'abord réalisé un diagnostic de nos pratiques en les regardant avec un œil extérieur aussi critique que bienveillant. Ensuite, un groupe de travail s'est constitué autour de lui avec moi-même, le directeur du bureau d'études et le directeur industriel pour travailler sur des solutions concrètes. »

Sans volonté de tout bousculer, l'ambition est actée de permettre à Efinor Sea Cleaner de passer d'un fonctionnement « artisanal » à une organisation semi-industrielle. « Nous avons de bonnes bases mais il fallait apporter plus de méthodes au quotidien. Il a par exemple été décidé de migrer vers un fonctionnement en îlots de production et de mettre en place

ABCIS INDUSTRIES ● QUIMPERLÉ 29

# L'atout d'un regard extérieur sur l'entreprise

**Spécialisée dans la conception de solutions de convoyage et de machines spéciales, Abcis Industries a reçu le soutien de Breizh Fab pour la mise en place d'un plan d'actions de prospection et de fidélisation de sa clientèle.**

Lorsqu'il reprend Abcis Industries en 2022, Jean-Marc Perrot sait que cette PME est dotée d'un fort potentiel. « Fondée en 1969, l'entreprise est spécialisée dans la conception de solutions de convoyage et de machines spéciales notamment pour le secteur agroalimentaire dans le Grand Ouest. Elle présente cette spécificité d'intervenir sur toute la chaîne de valeur, de la définition du besoin à la conception, de la fabrication jusqu'aux opérations de maintenance préventive et curative. »

## DES SOLUTIONS SIMPLES ET PRATIQUES

Pourtant, cet ingénieur agroalimentaire, déjà à la tête d'une tôlerie industrielle en Nouvelle-Aquitaine de 2014 à 2020, prend vite conscience qu'il faut sonner la mobilisation d'un point de vue commercial. « Il n'y a aucune urgence à moyen terme car nos marchés sont porteurs. Toutefois, il devient nécessaire de se projeter autour d'une stratégie collective. Au lieu de rester spectateur de son activité, Abcis devait devenir proactif en matière de prospection, de diversification et de fidélisation de son portefeuille clients. »

Via l'UIMM Finistère, Abcis (3,2 millions d'euros de chiffre d'affaires, 20 salariés) sollicite le dispositif Breizh Fab à l'été 2023 afin de l'aider à faire évoluer l'existant. « J'ai



ABCIS Industries est spécialisée dans la conception de solutions de convoyage et de machines spéciales notamment pour le secteur agroalimentaire.

Crédit photo © Julien Duguet

choisi un consultant parmi deux proposés par le programme, qui est venu pendant 5 jours dresser un état des lieux, étudier notre fichier client et travailler sur les moyens à mettre en œuvre, confirme Jean-Marc Perrot. Nous n'avons pas révolutionné nos pratiques mais davantage apporté des solutions simples, pratiques, facile à mettre en œuvre et que nous pouvions suivre au jour le jour. »

## ALLER PLUS AU CONTACT DES CLIENTS

Abcis décide notamment de renforcer sa présence au CFIA, le carrefour national des équipementiers de l'agroalimentaire de Rennes, avec un stand modernisé et une vidéo de présentation projetée. L'entreprise a également revu toute sa com-

« **BREIZH FAB M'A FAIT PRENDRE CONSCIENCE QU'UN SOUTIEN EXTÉRIEUR PEUT SE RÉVÉLER PRÉCIEUX** »

munication externe en se dotant notamment d'un nouveau site web et d'une plaquette commerciale. « Désormais, nous sommes dans une logique d'aller toujours plus au contact de nos clients, d'aller les visiter régulièrement en entreprise. Nous avons désormais les outils sur lesquels nous appuyer pour semer et, demain, récolter les fruits de cette stratégie. »

Jean-Marc Perrot a enfin prolongé l'aventure avec le consultant proposé par Breizh Fab dans le cadre d'une mission financée directement par Abcis. « Le dispositif Breizh Fab m'a fait prendre conscience qu'un soutien extérieur peut se révéler précieux, notamment pour une PME de petite taille. Cette personne m'accompagne sur la prospection commerciale afin de décrocher des rendez-vous et ainsi conquérir de nouveaux clients. »

## ABCIS INDUSTRIES

Dirigeant :  
Jean-Marc Perrot  
20 collaborateurs  
CA : 3,2 millions d'euros



## CONTACT

Rue Geilenkirchen  
29392 Quimperlé  
Tél. 02 98 96 03 88  
contact@abcis-industries.com  
www.abcis-industries.fr

# Un accompagnement utile et efficace

**La chaudronnerie industrielle Métal Performances a bénéficié du soutien du programme Breizh Fab pour l'accompagner dans son projet d'extension et dans la structuration de ses achats.**

La première rencontre de Jimmy Fauchoux, dirigeant de Métal Performances à Beignon, avec Breizh Fab date de 2022. A l'époque, celui qui allait prendre la succession de son père deux ans plus tard participe aux ateliers collectifs du programme, notamment des visites d'entreprise. « Ces actions ont du sens car elles permettent de sortir la tête du guidon, de découvrir des bonnes pratiques dans d'autres secteurs ou d'échanger sur nos problématiques du quotidien avec d'autres chefs d'entreprise. C'est enrichissant et constructif comme j'ai pu le mesurer avec le Diag RH, utile lors de la transmission, le Diag RSE ou le parcours RSE proposé par l'UIMM 35-56. ».

## UN ŒIL EXTÉRIEUR STRATÉGIQUE

Naturellement, la chaudronnerie industrielle de Beignon se tourne vers Breizh fab quand elle cherche, en 2024, à consolider son projet d'extension de 800 m<sup>2</sup> de son outil de production actuellement de 2 500 m<sup>2</sup>. « J'ai préalablement réalisé un Diag TED qui a confirmé mes besoins, confirme Jimmy Fauchoux. L'intérêt de faire venir un consultant, pendant 5 journées, était de voir si nos idées en cours étaient pertinentes au regard des ambitions que nous avons de nous diversifier vers de nouveaux marchés. Sans tout révolutionner, cet œil extérieur nous a permis de faire évoluer plusieurs



Fondée en 2015, Métal Performances est spécialisée dans les travaux de chaudronnerie industrielle, de tuyauterie et de métallerie pour les secteurs de l'agroalimentaire, de la pharmacie et depuis quelques mois de l'aérospatial.

points notamment au niveau de la gestion des flux, de l'implantation des équipements, etc. ».

Dans le prolongement de ce premier accompagnement, Métal Performances (45 salariés, 7 millions d'euros de chiffre d'affaires) en sollicite un second auprès de Breizh Fab, sur 3 journées, pour l'aider à structurer sa partie achats, notamment dans une volonté de les rendre plus responsables. « Nous avons bénéficié d'un diagnostic poussé qui a couvert tous les pôles de l'entreprise, précise Jimmy Fauchoux. Si nos pratiques doivent évoluer, celles de nos partenaires également. Nous avons ainsi mis en place un plan d'actions qui doit nous amener à regarder nos fournisseurs différemment notamment en étant plus exigeant sur les critères extra-financiers comme leurs efforts en matière de RSE, de service, de traçabilité ou d'empreinte carbone. ».

## UNE SUITE EN 2025

Partagé par l'ensemble des salariés, impliqués dans les processus de consultation, le recours au programme Breizh Fab devrait se prolonger dans les mois à venir. « Pour une PME comme la nôtre, qui nourrit de solides ambitions de

« CET ŒIL EXTÉRIEUR NOUS A PERMIS DE FAIRE ÉVOLUER PLUSIEURS POINTS DANS NOTRE PROJET D'EXTENSION »

croissance, notamment dans le secteur aérospatial, très exigeant, cet appui extérieur est essentiel voire stratégique car il permet de se poser et surtout de se poser les bonnes questions pour l'avenir de l'entreprise. Il faut aussi reconnaître que c'est une chance de bénéficier d'une prise en charge importante du coût d'un consultant de grande qualité », conclut Jimmy Fauchoux.

## MÉTAL PERFORMANCES

Dirigeant :  
Jimmy Fauchoux  
45 collaborateurs  
CA : 7 millions d'euros



## CONTACT

Za Du Chenôt,  
7 Rue des Chênes  
56380 Beignon  
Tél. 02 97 75 73 93  
jfauchoux@metalperformances.com  
www.metalperformances.com

STIRWELD ● RENNES 35

# Un soutien central à la croissance

**Spécialiste de la soudure par friction malaxage, Stirweld a bénéficié d'un double accompagnement de Breizh Fab pour travailler sur son lean management et l'implantation d'un ERP.**

Cofondée en 2017 par Laurent Dubourg et Gilles Sevestre, deux chercheurs issus de l'Institut Mau-pertuis et de l'ENS Rennes, Stirweld s'est doucement fait un nom dans l'univers de la soudure par friction malaxage. La PME rennaise s'est notamment différenciée d'une forte concurrence en développant une technologie de rupture de têtes de soudage, adaptable sur la quasi-totalité des centres d'usinage existants pour un coût 10 fois moins élevé qu'un équipement conventionnel de FSW. « *Nous comptons aujourd'hui plus d'une centaine de clients répartis dans le monde entier œuvrant dans les secteurs de la mobilité électrique, de l'aéronautique, du spatial et des énergies renouvelables, précise Laurent Dubourg. Notre récente levée de fonds de 6 millions d'euros doit asseoir notre stratégie de développement à l'international avec l'ouverture de filiales.* »

## DES OUTILS SIMPLES ET ADAPTÉS

Forte de cette croissance, qui se matérialise par un chiffre d'affaires qui double tous les ans depuis sa création, pour atteindre 2,6 millions d'euros en 2023, Stirweld avait conscience de la nécessaire structuration de son backoffice. « *Nous avons mené un premier chantier avec le soutien de Breizh Fab sur la problématique du lean management, le travail en gestion de projets*

« **LE RECOURS À UN CONSULTANT NOUS A PERMIS, GRÂCE À UN ŒIL EXTÉRIEUR, DE PRENDRE DU REcul SUR NOS PRATIQUES** »

*et l'amélioration de notre supply chain, confirme Laurent Dubourg. L'accompagnement du consultant Breizh Fab a abouti à la mise en place d'outils simples et adaptés à notre quotidien et notre volonté d'amélioration en continue comme des audits fournisseurs, la gestion de nos stocks via la méthode FiFo, etc. »*

## UN SOUTIEN CENTRAL

Fin 2023, l'entreprise rennaise sollicite à nouveau le programme Breizh Fab pour l'accompagner dans la mise en place d'un ERP. « *Nous sommes déjà fortement numérisé avec des briques technologiques comme un CRM, une automatisation des factures fournisseurs, etc. Mais il devenait nécessaire de doter la société d'une colonne vertébrale performante. Le recours à un consultant nous a permis, grâce à un œil extérieur, de prendre du recul sur nos pratiques en les auditant, de bien définir nos besoins, de rédiger un cahier des charges et de nous aider dans la sélection des prestataires.* »

Dans une logique participative, un groupe de travail a été mis en place pour travailler avec le consultant. « *Nous sommes à une étape de notre croissance où le changement de certaines habitudes de travail peuvent évoluer si elles sont partagées. Le programme Breizh Fab*



Stirweld est un spécialiste mondial dans l'univers de la soudure par friction malaxage.

Crédit photo © Julien Uguet

*est une véritable opportunité pour toutes les entreprises industrielles bretonnes », conclut Laurent Dubourg.*

## STIRWELD

Dirigeants :  
Laurent Dubourg  
et Gilles Sevestre  
30 collaborateurs  
CA : 2,6 millions d'euros



## CONTACT

4 k rue du Lieutenant Colonel Dubois  
35000 Rennes  
Tél. 06 47 49 73 96  
contact@stirweld.com  
www.stirweld.com

HALCYON ● SAINT-JACQUES-DE-LA-LANDE 35

# La mise en orbite passe par « Space Nidalu »

P

ortée par sa capacité unique de proposer des pièces complexes en nid d'abeille aluminium, Halcyon nourrit de solides ambitions de croissance. Son innovation « Space Nidalu » a notamment convaincu la filière aérospatiale.

Cap sur l'espace pour la prometteuse PME Halcyon, basée à Saint-Jacques-de-la-Lande. Fondée en 2015 par Gwenaël Picaut, la société bretonne (12 salariés, 1 million d'euros de chiffre d'affaires) bénéficie des résultats de l'appel à projet sur les micro et mini-lanceurs dans le cadre de France 2030. Ce programme ambitieux vise à soutenir le NewSpace à la française qui entend apporter une réponse aux besoins publics d'un accès souverain à l'espace pour les petits satellites, de manière flexible, robuste et disponible.

## DES PIÈCES COMPLEXES EN 3D

Pour Halcyon et son innovation « Space Nidalu », les retombées industrielles sont immédiates, l'entreprise collaborant, en tant que sous-traitant, avec les quatre projets retenus : HyPrSpace et Latitude pour le lancement de charge utile de 50kg, Sirius space services et Maiaspace pour la gamme de 800kg et plus. « Nous intervenons sur différents éléments de structure, interne ou externe, de ces mini fusées, comme les coiffes, les réservoirs ou encore les jupes inter étages, précise l'intéressé. Notre capacité, désormais éprouvée, à fabriquer des pièces techniques complexes, ultra légères



Par ses importants travaux de recherche et développement, Halcyon est parvenue à réaliser des pièces à double courbure en 3D, ce qui lui ouvre un champ des possibles unique et immense.

et ultra rigides, à partir d'un matériau alvéolaire aluminium, dit « sandwich nid d'abeille aluminium », a séduit ces quatre acteurs prometteurs de l'écosystème spatial de demain. »

La société bretonne s'appuie notamment sur un procédé innovant de fabrication qu'elle est la seule à maîtriser en France et en Europe, et pour lequel un brevet a été déposé dès 2015. « Le matériau sandwich nid d'abeille aluminium est un matériau déjà largement utilisé dans d'autres secteurs pour réaliser des pièces structurelles, confirme Gwenaël Picaut. Il est composé de 2 peaux ayant de bonnes caractéristiques mécaniques et d'une âme légère. Com-

binés, ces éléments permettent d'obtenir des structures extra-légères, par rapport à l'acier ou aux matériaux composites, avec de très bonnes propriétés mécaniques. Toutefois, jusqu'à présent, le marché ne proposait que des applications pour des pièces planes ou à simple courbure. Par ses importants travaux de recherche et développement, Halcyon est parvenue à réaliser des pièces à double courbure en 3D, ce qui lui ouvre un champ des possibles unique et immense. »

## UN PRODUIT RECYCLABLE À L'INFINI

Autre avantage de taille pour le nid d'abeille aluminium : sa recyclabilité





à l'infini. « L'unique matériau utilisé par Halcyon reste et restera l'aluminium, qui est 100% recyclable grâce à une filière dédiée et déjà bien structurée, ajoute Gwenaël Picaut. C'est pour cette raison que nous revendiquons défendre l'upcycling, cette action de « recycler par le haut », c'est-à-dire récupérer des matériaux ou des produits dont on ne se sert plus pour créer des objets ou produits de qualité supérieure. On peut ainsi affirmer qu'à partir d'une canette de soda ou d'une boîte de conserve, nos briques technologiques permettront demain d'envoyer des satellites dans l'espace. »

**«L'ALUMINIUM EST UN MATÉRIAU LÉGER, PERFORMANT AVEC L'AVANTAGE UNIQUE D'ÊTRE RECYCLABLE À L'INFINI.»**

Toutefois, si le spatial concentre beaucoup d'attention depuis quelques mois, Halcyon n'en oublie pas pour autant ses marchés historiques comme ceux de la défense et du transport. « Notre but premier consiste à alléger tous les moyens de transport sous toutes leurs formes, confie le diplômé de l'INSA Strasbourg passé par Renault à Paris en tant qu'ingénieur méthode puis Gévelot Extrusion à Laval où il occupe un premier poste de chef de projet. C'est en arrivant chez Euro-Shelter en 2007 à Rennes, groupe spécialisé dans les abris techniques modulaires pour la défense, que j'ai découvert les panneaux sandwich en nid d'abeille aluminium. »

**DES APPLICATIONS NOMBREUSES**

Convaincu de l'immense potentiel de ce produit, Gwenaël Picaut prend la responsabilité d'une business unit dédiée au sein d'Euro-Shelter. Les premières applications voient le jour, notamment dans le ferroviaire mais l'intéressé rongé rapidement son frein. « J'ai été rattrapé par mon envie d'entreprendre et surtout mon souhait de maîtriser toute la chaîne de valeur pour concevoir, produire et commercialiser des formes complexes. Je devais prendre mon indépendance et voler de mes propres ailes ». Les débuts sont laborieux



Halcyon collabore pour les quatre projets français de la NewSpace.

mais la technologie séduit l'incubateur Emergys de la région Bretagne ainsi que l'École catholique d'arts et métiers (Ecam) qui apportent leur soutien à l'entreprise.

Fort d'un carnet d'adresses constitué au fil de ses expériences professionnelles, Gwenaël Picaut décroche petit à petit des contrats : fourniture de pièces de rechange pour des tramways, fabrication de pâles d'éoliennes, production de mobilier urbain pour le métro parisien ou de portes de vans de luxe pour les chevaux avec l'entreprise Theault en Normandie. L'activité décolle véritablement en 2021 et déménage à Saint-Jacques-de-la-Lande dans un bâtiment de 2 000 m<sup>2</sup>. « C'est un investissement de 500 000 euros qui m'a permis d'acquérir mes premiers équipements en propre notamment un centre d'usinage, de mieux maîtriser mes coûts et surtout de rationaliser les flux pour assurer des productions en série. »

**DES DÉBOUCHÉS IMMENSES**

Stellantis, la SNCF, la RATP, Safran ou Airbus, font aujourd'hui partie de ses clients... comme le Centre national d'études spatiales qui a renforcé leur collaboration née en 2018. « Nous avons réalisé avec eux de nombreux prototypes de pièces techniques afin d'optimiser nos solutions, estime Gwenaël Picaut. Tout cela débouche aujourd'hui sur l'accompagnement de France 2030 via un soutien financier de 450 000 euros pour industrialiser des process avec des équipements qui n'existent pas à ce jour sur catalogue. C'est une véritable chance qui ouvre aujourd'hui à Halcyon les portes d'un marché immense, celui du NewSpace, connu mondialement grâce à la fusée SpaceX d'Elon Musk. »



**2015**

Création de l'entreprise Halcyon par Gwenaël Picaut à Noyal-Châtillon-sur-Seiche.



**2017**

Halcyon remporte un appel à projet du CNES et démarre ses premiers travaux pour le secteur de l'aérospatial.



**2021**

La société emménage dans ses locaux actuels de Saint-Jacques-de-la-Lande.



**2023**

Son innovation « Space Nidalu » est lauréate de l'appel à projets spatial du programme gouvernemental France 2030.

**HALCYON**

Dirigeant : Gwenaël Picaut  
12 collaborateurs  
CA : 1 million d'euros



**CONTACT**

7 rue des Couardières  
35136 Saint-Jacques-de-la-Lande  
Tél. 02 30 96 39 41  
contact@halcyon-performance.com  
www.halcyon-performance.com

# ÉTALONNAGE | CONTRÔLE 3D | TOMOGRAPHIE | NUMÉRISATION | CONSEIL

Un centre de métrologie à votre service



Accréditation n°2-6497  
Dimensionnel  
Accréditation n°2-6498  
Température  
Portée disponible sur  
[www.cofrac.fr](http://www.cofrac.fr)



**COFFMET**  
Métrologues certifiés COFFMET II  
et COFFMET GD&T

# CRT

**MORLAIX**  
**MÉTROLOGIE**

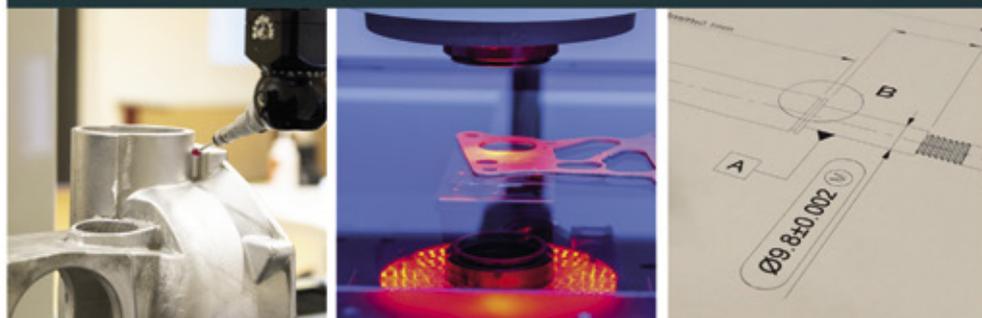


## ÉTALONNAGE



Dimensionnel | Couple et force | Température et hygrométrie | Pression

## EXPERTISE 3D



Mesure tridimensionnelle | Mesure optique | Laser tracker |  
Numérisation laser |

## TOMOGRAPHIE ET RADIOGRAPHIE



Contrôle non destructif (CND) par rayons X | Contrôle dimensionnel |  
Inspection de brasures | Analyse santé matière (porosités & inclusions) |  
Analyse d'assemblages complexes, de zones d'étanchéités et de collage |  
Mise en évidence de fissures, de cracks...

[contact@crt-morlaix.com](mailto:contact@crt-morlaix.com)  
T. 02 98 15 22 55  
[www.crt-morlaix.com](http://www.crt-morlaix.com)

**NOUVEAUTÉ 2024**

**Acquisition d'un second  
tomographe rX  
Qualifié métrologie**

Un service



avec le soutien de

UNION EUROPÉENNE  
UNANIEZH EUROPA



L'Europe s'engage / Avec le Finistère  
en Bretagne / et Morlaix Communauté

# Investissez dans vos salariés

**Faites le choix de la formation continue**

**+ Une ressource déjà interne**

**+ Un programme adapté à vos besoins**

**+ Une formation pensée pour votre activité**

**TRAVAIL DES MÉTAUX**

**TECHNIQUES INDUSTRIELLES**

**INDUSTRIES CONNECTÉES**

**OPTIMISATION ET PERFORMANCE INDUSTRIELLE**

**QUALITÉ | SÉCURITÉ | ENVIRONNEMENT**

**MANAGEMENT DE LA PERFORMANCE**

**Contactez nos conseillère.ers dédiés**

Brest

Lorient

Quimper

Redon

Rennes

Plérin

Vitré